



*Рябцев Геннадій Леонідович*

# Концептуальні засади державної політики розвитку ринку нафтопродуктів в Україні

ДИСЕРТАЦІЯ

на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління  
за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління

Науковий консультант:  
Тертичка Валерій Володимирович  
д-р наук з держ. упр., професор

Київ – 2013



## Актуальність дослідження

Хоча ринок нафтопродуктів:

- предмет пильної уваги (75 тис. згадувань у ЗМІ щорічно)
- інфраструктурний і соціально значимий
- потенційно кримінальне середовище (обсяг – \$9 млрд)
- джерело соціальної напруги

його розуміння як цілісного об'єкта управління втрачено

Наслідки:

- реактивна, а не превентивна державна політика
  - боротьба з наслідками криз, а не їх попередження
  - управління наданням доручень, а не планування рішень
-



## Мета дослідження

Теоретико-методологічне та практико-прикладне обґрунтування механізмів державної політики розвитку ринку нафтопродуктів, що за умов важкопрогнозованих змін у різних сферах життя суспільства сприятимуть:

- забезпеченню сталого розвитку ринку
  - усуненню негативних наслідків його функціонування
  - захисту національних інтересів України
-



## Об'єкт дослідження

Процеси формування та реалізації  
державної політики в Україні

## Предмет дослідження

Механізми державної політики розвитку  
ринку нафтопродуктів в Україні

---



# Результати дослідження

## Результат

- Державну політику розвитку ринку нафтопродуктів визначено як курс дій органів державної влади з метою впливу на національну економіку для забезпечення сталого розвитку ринку нафтопродуктів, усунення негативних наслідків його функціонування й захисту національних інтересів України
- Установлено, що ця політика охоплює сферу життєдіяльності, пов'язану з переробленням, транспортуванням, зберіганням і використанням моторного бензину, дизельного палива та їхніх заміників, що здійснюється в усіх галузях економіки
- Сформульовано розуміння ринку нафтопродуктів в Україні як складної соціальної системи, що характеризується наявністю великої кількості підсистем, кожна з яких може розглядатися як самостійна система і результат взаємодії яких обумовлює дієвість державної політики; залежністю ефективності системи вищого рівня не лише від належного виконання функцій системами нижчого рівня, але й від узгодження цілей з іншими системами; залежністю працездатності системи управління від адекватності відображення процесів, що відбуваються в об'єкті управління; відсутністю в більшості випадків об'єктивних критеріїв оцінювання поточного й досягнення цільового стану об'єкта управління; схильністю виробників політики до оцінювання проблемних ситуацій, що виникають у системі, не на основі фактів, а в рамках обраної ними моделі управління; схильністю системи та її складових до випадкових, неконтрольованих впливів; вираженням не детермінованим характером системи управління внаслідок складності її зв'язків.

## Завдання

- визначити та охарактеризувати державну політику розвитку ринку нафтопродуктів, сформулювавши її основні проблеми, мету й цілі, зміст дій і характеристики учасників політики, її продукти й наслідки



# Результати дослідження

## Результат

- Державну політику розвитку ринку нафтопродуктів охарактеризовано як процес, низку цілеспрямованих споріднених рішень, ініційованих і вироблених протягом значного відрізка часу згідно з державними процедурами, у сферах державного впливу та в державних інституціях
- Визначено, що на процес державної політики розвитку ринку нафтопродуктів найбільше впливають такі показники її середовища: забезпеченість власною нафтою й газовим конденсатом, наявність та інтенсивність розроблення покладів яких визначають частку споживаних в Україні нафтопродуктів вітчизняного виробництва; демографічні особливості, що впливають на рівень споживання, а саме кількість і динаміка населення, забезпеченість транспортними засобами, особливості розвитку регіонів; забезпеченість економіки нафтопереробними потужностями, системами постачання нафти, транспортними засобами, автозаправними станціями й відповідною інфраструктурою.
- Класифіковано ресурси для формування і реалізації державної політики, наявність, застосування, поєднання, заміна яких відчутно впливають на процес, результати та наслідки політики (правовий, фінансовий, майновий, людський, інформаційний, організаційний, ресурс часу, довіри, примусу, більшості)
- Удосконалено підходи до формування й реалізації державної політики (інституційний, проблемно-орієнтований, програмно-цільовий) шляхом пріоритетного застосування принципів системності й комплексності у визначенні мети, цілей, напрямів та орієнтирів державної політики

## Завдання

- охарактеризувати державну політику розвитку нафтопродуктів як процес; проаналізувати, в який спосіб впливає на нього середовище політики; класифікувати та проаналізувати її ресурси та учасників





# Результати дослідження

## Результат

- Виокремлено чотири основні періоди державної політики розвитку ринку нафтопродуктів в Україні:
  - радянський, коли управління паливною галуззю здійснювалося на плановій основі, а всі видобувні, переробні, логістичні й збутові потужності перебували у власності держави
  - пострадянський, який характеризувався початком приватизаційних процесів, занепадом нафтовидобувної й нафтопереробної промисловості України та невизначеністю державної політики щодо ринку нафтопродуктів
  - докризовий, під час якого на ринку нафтопродуктів утворилися й почали домінувати вертикально інтегровані компанії, а на ринку нафтопродуктів було сформовано єдині “правила гри”
  - сучасний, який характеризується концентруванням фінансових потоків і втратою державою розуміння ринку нафтопродуктів як цілісного об’єкта управління
- Сформульовано підходи до застосування інструментів політики, згідно з якими ринковий механізм визначено основним регулятором соціально-економічних процесів, тоді як держава створює умови для сталого розвитку ринку, усуває негативні наслідки його функціонування й захищає національні інтереси

## Завдання

- проаналізувати становлення державної політики розвитку ринку нафтопродуктів в Україні, порівняти її з чинними політиками інших країн, охарактеризувати дії/бездіяльність органів державної влади стосовно попередньо визначених груп спеціальних інтересів



# Результати дослідження

## Результат

### Завдання

- здійснити моделювання ринку нафтопродуктів України для планування й прогнозування державної політики його розвитку

- Розроблено модель ринку нафтопродуктів в Україні, яка описує його стан і функціонування, встановлює взаємозв'язки між виробництвом, імпортом, експортом і споживанням нафтопродуктів і макроекономічними показниками, дозволяє створити інформаційну базу для контролю та аналізу поточного стану ринку, планування й прогнозування його подальшого розвитку
- Доведено, що прямим наслідком відсутності в Україні системи державної політики розвитку паливно-енергетичних ринків є численні кризи, які дестабілізують економіку в цілому і не дозволяють повернути її на сталий шлях розвитку. При цьому через відсутність моделей ринків, недосконалість підсистеми інформаційного забезпечення та, як наслідок, невірної оцінки ситуації, для виходу з кризи добираються механізми та інструменти, не адекватні необхідним заходам впливу





# Результати дослідження

## Результат

➤ Розроблено механізм моніторингу продуктів і наслідків державної політики розвитку ринку нафтопродуктів, що реалізується із застосуванням інтегрованої інформаційно-аналітичної системи реального часу RealПЕК, яка здатна забезпечити інтегрування державних систем збирання інформації про ринок нафтопродуктів, взаємодію всіх рівнів державного управління

➤ Система моніторингу ринку складається з чотирьох підсистем: забезпечення збирання та зберігання первинної інформації (параметрів); попереднього оброблення первинної інформації (перевірка коректності даних, що надходять, їхньої повноти тощо); моніторингу часових рядів (вихід з області допустимих значень, побудова необхідних трендів); прогнозу розвитку ситуації


➤ Структурна схема системи моніторингу базується на двох контурах взаємодії. Перший представлений наявною в системі державної статистики структурою збирання та оброблення інформації. Другий базується на системі адаптивного збирання даних

➤ Облік інформації здійснюється за біржовим механізмом, коли змінення стану системи фіксується в момент надходження первинної інформації про це змінення. Принциповою відмінністю цього підходу від інших використовуваних в Україні є те, що в цьому випадку інформація, навіть з урахуванням операційних витрат на її оброблення, надходить споживачеві майже в реальному часі

## Завдання

➤ розробити механізм моніторингу продуктів і наслідків державної політики розвитку ринку нафтопродуктів

# Головне вікно підсистеми “Ринок нафтопродуктів України” інтегрованої інформаційно-аналітичної системи реального часу RealПЕК

4 Внутренний рынок Украины		Изменения цены				Насыщенность рынка		
5 АЗС		Средняя цена, коп/л	% за день	% за неделю	% за месяц	Всего АЗС	% за неделю	% за месяц
6	A-76	954	0,00	0,01	0,1	1615	-1,3	-9,8
7	A-80	965	0,02	-0,11	-0,1	2027	9,0	8,5
8	A-92	1004	0,02	-0,05	0,0	4461	3,0	0,2
9	A-95	1028	0,01	-0,05	0,0	4234	3,1	-0,4
10	A-95 преміум	1068	0,00	-0,06	-0,3	289	4,0	9,1
11	A-95 EU	1060	0,00	0,16	0,2	136	7,1	3,0
12	Ventus 95	1103	0,00	0,00	0,0	29	0,0	20,8
13	A-98	1166	0,00	-0,32	-1,0	228	-9,5	-22,4
14	Ventus 98	1230	0,00	0,00	-0,3	16	0,0	14,3
15	3-02-62	967	0,16	0,20	нет данных	3157	нет данных	нет данных
16	DT EURO	981	0,03	0,29	0,4	299	24,1	25,6
17	Ventus Diesel	1042	0,00	1,77	2,3	21	10,5	10,5
18	Пропан-бутан	649	-0,16	-1,39	-2,4	954	2,4	0,1
19	Метан	626	0,00	-0,04	0,6	313	0,3	1,0
20	M-10Г2К	1446	0,00	0,86	0,0	48	23,1	0,0
21	M-14B2	нет предложений	нет предложений	нет предложений	нет предложений	нет предложений	нет предложений	нет предложений
22	M-8B	1400,0	0,00	0,00	0,0	5	0,0	0,0
23	Мелкий опт	Средняя цена, коп/л	% за день	% за неделю	% за месяц	Всего операторов	% за неделю	% за месяц
24	A-76	906	-0,02	-0,10	-0,2	125	0,0	0,0
25	A-92	959	-0,06	-0,37	0,0	70	7,7	-10,3
26	A-95	979	-0,12	-0,13	-0,1	53	0,0	1,9
27	DT	916	0,09	0,70	3,7	88	-8,3	-3,3
28	Крупный опт	Средняя цена, грн/т	% за день	% за неделю	% за месяц	Всего операторов	% за неделю	% за месяц
29	A-76	11192	-0,68	-1,08	-4,6	13	30,0	8,3
30	A-92	11343	-1,09	-1,95	-1,8	8	0,0	166,7
31	A-95	11275	-0,22	-1,70	-4,8	2	-60,0	-50,0
32	DT	10484	0,30	0,18	2,8	17	70,0	0,0
33	Импортные предложения	Средняя цена, USD/т	% за день	% за неделю	% за месяц	 Тел. 044 223-5003		
34	CPT A-95	984	-0,40	-3,69	-4,09			
35	CPT A-98	1050	-0,28	-3,56	-4,44			
36	CPT DT	1086	-0,82	-0,46	2,16			
37	Переработка нефти, отгрузка н/продукт.	Нефть, тыс. т	Бензин, тыс. т	DT, тыс. т	Мазут, тыс. т			
38	Поставка нефти на НПЗ	2,8						
39	Переработка	21,4						
40	Производство		0,9	7,4	59,5			
41	Отгрузка		8,8	5,0	30,1			
42	Остатки	231,7	2,9	4,3	46,2			



# Результати дослідження

## Результат

- Розроблено систему формування та реалізації державної політики розвитку ринку нафтопродуктів в Україні, яка, завдяки застосуванню ресурсної й багатофакторної регресійної прогнозних моделей, а також механізмів зменшення ризиків політики, дозволить змінити підхід до реалізації державної політики із реактивного на превентивний

- Систему подано у вигляді двох взаємозалежних і взаємопов'язаних підсистем:

- підсистеми превентивної політики, коли, аналізуючи і прогнозуючи розвиток ситуації, держава заздалегідь планує і здійснює заходи, що не дозволяють проблемі стати загальною
- підсистеми реактивної політики, коли держава починає активні дії лише після набуття проблемою загального характеру

а також п'яти рівнів планування дій (бездіяльності):

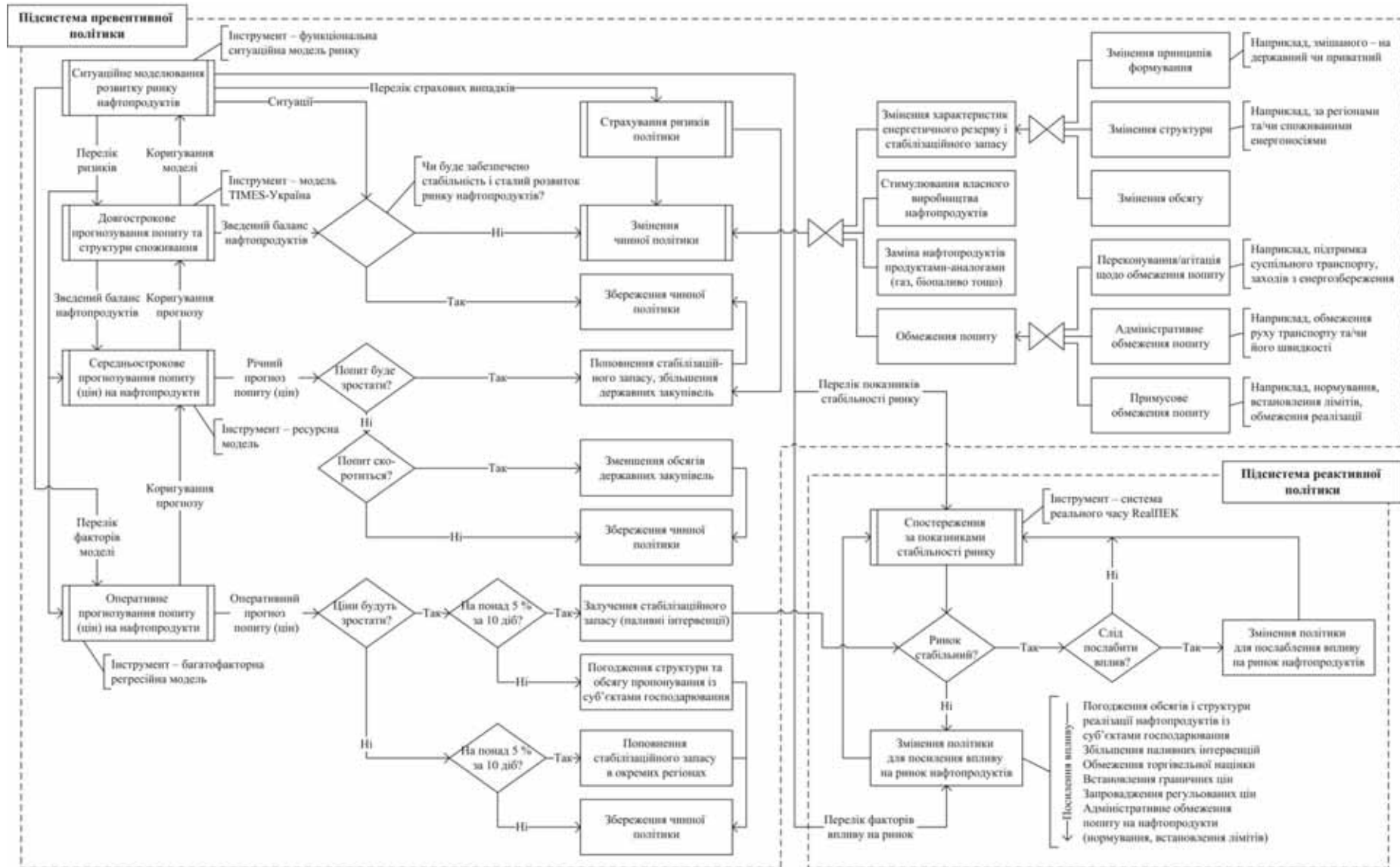
- ситуаційного моделювання розвитку ринку нафтопродуктів
- довгострокового прогнозування попиту та структури споживання
- середньострокового прогнозування попиту (цін)
- оперативного прогнозування попиту (цін)
- спостереження за показниками стабільності

Для кожного з рівнів планування визначено свій інструмент, ефективність застосування якого доведена ринковою практикою

## Завдання

- розробити систему формування та реалізації державної політики розвитку ринку нафтопродуктів, що дозволить попередити виникнення кризових явищ на ньому

# Система формування та реалізації державної політики розвитку ринку нафтопродуктів в Україні





# Результати дослідження

## Результат

- Доведено, що створення стратегічного запасу нафти й нафтопродуктів є недоцільним з огляду на його велику вартість, тривалість формування і нездатність гарантувати нормальне функціонування усіх галузей економіки, а не лише транспорту
- Розроблено механізм створення гнучкого стратегічного енергетичного резерву, в основу якого покладено:
  - відповідність його структури структурі енергоспоживання
  - об'єднання запасів різних видів палива та енергії
  - визначення структури енергоспоживання на місцях, виходячи з економічної та екологічної доцільності
  - можливість кожного споживача в різний час використовувати різні джерела енергії
  - створення запасів палива та енергії в кожному регіоні зі збереженням функцій держави з управління ними в особливий період, урахуванням структури енергоспоживання й різного часу сезонних навантажень
- Гнучкий стратегічний енергетичний резерв слід створювати одночасно з формуванням стабілізаційного запасу нафтопродуктів, призначеного для стримування зростання цін під час різкого збільшення попиту (зокрема ажіотажного) та/чи виникнення дефіциту на внутрішньому ринку

## Завдання

- розробити механізм створення гнучкого стратегічного енергетичного резерву, призначеного для гарантування енергетичної безпеки країни та пом'якшення впливу на Україну кризових явищ на світовому ринку

# Результати дослідження

## Результат

- Удосконалено механізм створення стабілізаційного запасу нафтопродуктів, в основу якого покладено формування за змішаною державно-приватною моделлю, для чого утворюють орган управління; залучають до формування запасу учасників ринку; відокремлюють стабілізаційний запас від державних запасів особливого періоду, запасів державного резерву та інших цільових запасів країни; формують інфраструктуру запасу; створюють систему оприлюднення інформації про формування, використання, оновлення запасу
- Стабілізаційний запас нафтопродуктів розраховують на 20-денне споживання за звичайного рівня попиту (300 тис. т). Структура запасу повинна відповідати структурі споживання нафтопродуктів (65 % бензину і 35 % дизельного палива)
- Стабілізаційний запас розподіляють у такий спосіб: у західному регіоні – 26 % загального запасу, у тому числі в Львівській області – 7 %; у північному регіоні – 22 %, у тому числі в Київській області – 17 %; у центральному регіоні – 19 %, у тому числі в Дніпропетровській області – 8 %; у східному регіоні і Запорізькій області – 16 %; у південному регіоні – 12 %; в АР Крим – 5 % загального запасу
- Рішення про використання запасу кожного з видів нафтопродуктів приймають для кожного регіону окремо в разі зростання роздрібних цін на цей ресурс на 5 % і більше протягом 10 діб. Закупівлю нафтопродуктів запасу здійснюють у періоди прогнозованого зниження цін на нафту з урахуванням часового лагу в 2...3 тижні. Оновлення запасу виконують щорічно в періоди прогнозованого зростання цін на нафтопродукти, але не більше, ніж на 25 %

## Завдання

- удосконалити механізм створення стабілізаційного запасу нафтопродуктів, призначеного для стримування зростання цін під час різкого збільшення попиту та/чи виникнення дефіциту на внутрішньому ринку



# Результати дослідження

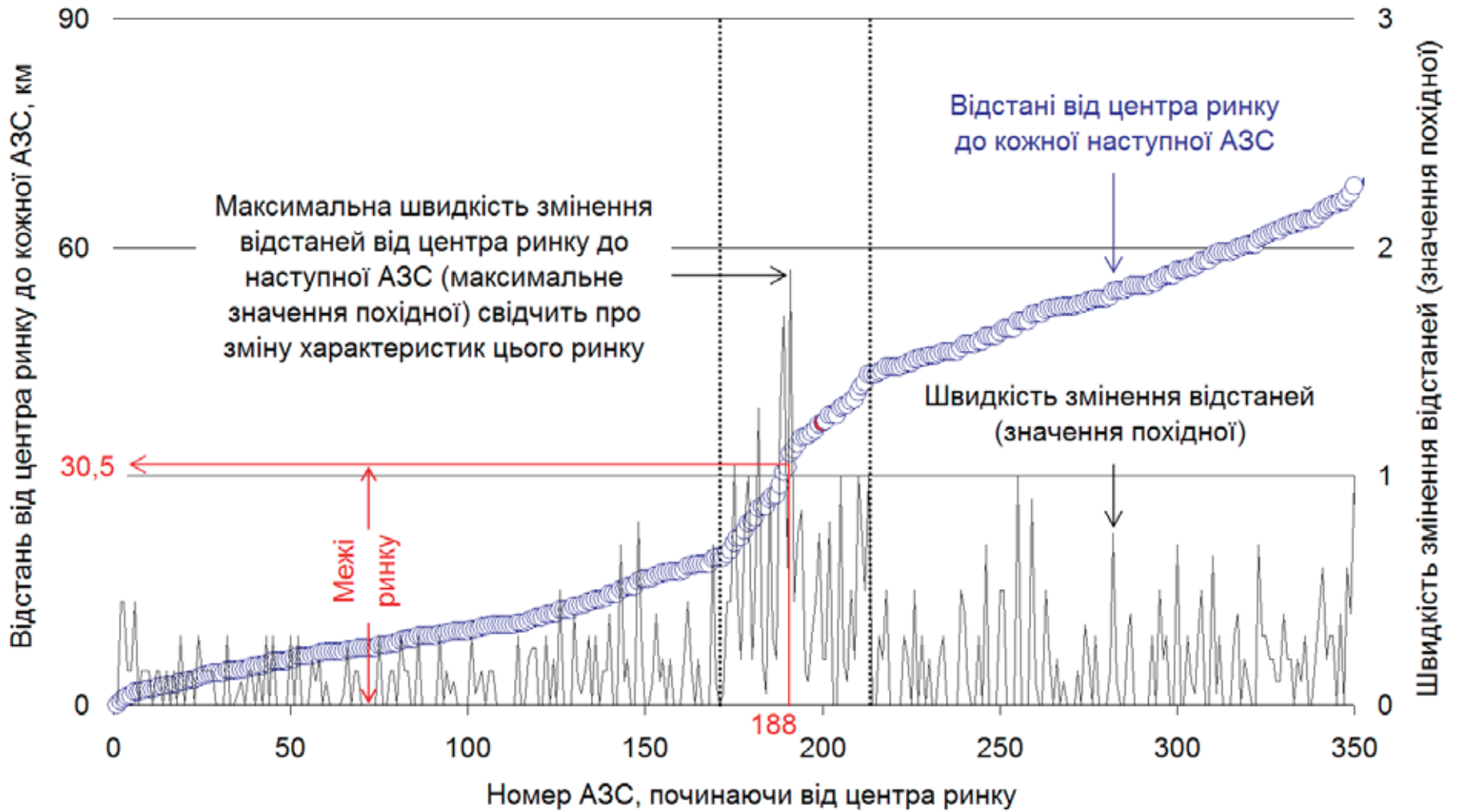
## Результат

- Надано розкриті й конкретизовані відповідно до вимог SMART рекомендації органам державної влади щодо:
  - створення умов сталого розвитку ринку нафтопродуктів
  - усунення негативних наслідків його функціонування
  - захисту національних інтересів України
- Визначено, що державне управління галуззю має будуватися:
  - на спільному для суб'єктів господарювання й державного управління правовому полі
  - політичному та економічному взаєморозумінні
  - формуванні відкритого суспільства й здорових ринкових відносин
  - пріоритетному вирішенні соціальних завдань
- Удосконалено методику визначення територіальних меж ринку нафтопродуктів, що є обов'язковою складовою визначення монопольного (домінуючого) становища суб'єктів господарювання на ньому, шляхом аналізу географічного розташування автозаправних станцій, концентрація яких є відображенням концентрації споживачів, їхніх уподобань, обсягів споживання, транспортних маршрутів на основі зрозумілих і змістовних критеріїв, що дозволяють виключити вплив суб'єктивних чинників на результати оцінювання

## Завдання

- надати конкретні рекомендації органам державної влади щодо створення умов сталого розвитку ринку нафтопродуктів, усунення негативних наслідків його функціонування та захисту національних інтересів України

# Визначення територіальних меж ринку нафтопродуктів за швидкістю змінення відстані від його центра до автозаправної станції (АЗС)





# Результати дослідження

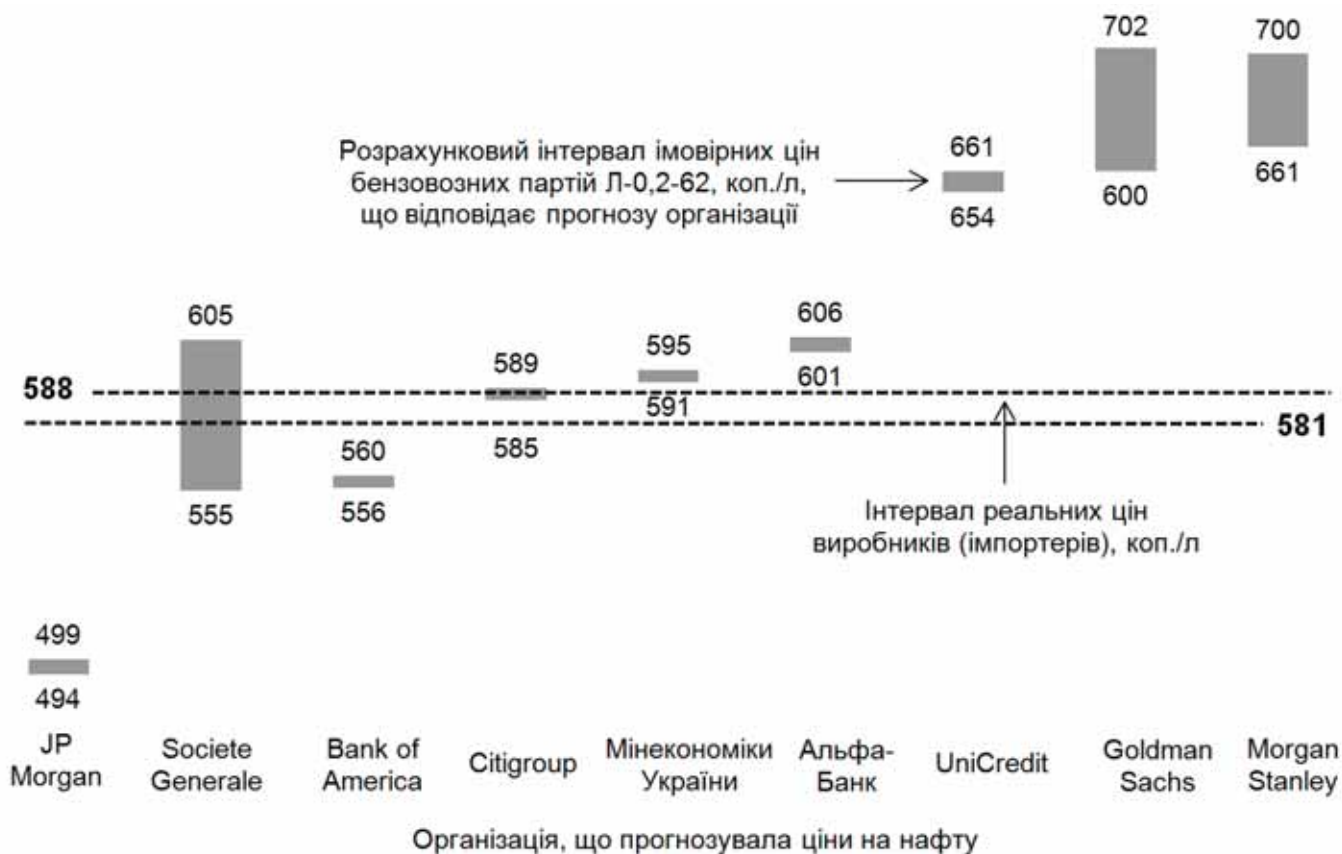
## Результат

### Завдання

- удосконалити підходи до формування та реалізації державної політики у сфері державних закупівель нафтопродуктів

- Удосконалено підходи до формування й реалізації державної політики у сфері державних закупівель шляхом:
  - змінення її пріоритетів зі створення конкурентного середовища й запобігання проявам корупції на задоволення потреб держави в товарах, роботах і послугах
  - здійснення закупівель тільки за ринковими цінами з оптимізацією затрат за рахунок гуртової знижки
  - застосування принципів біржової торгівлі лише в разі закупівель взаємозамінних і стандартизованих товарів, робіт і послуг
  - визначення в системі закупівель сторони, зацікавленої в економії бюджетних коштів

## Використання інформації щодо прогнозних цін на нафту для визначення коридору прогнозних цін нафтопродуктів під час їх державних закупівель





# Наукова новизна

## Уперше

- розроблено систему формування та реалізації державної політики розвитку ринку нафтопродуктів в Україні, яка, завдяки застосуванню ресурсної й багатофакторної регресійної прогнозних моделей, а також механізмів зменшення ризиків політики, дозволить змінити підхід до реалізації державної політики із реактивного на превентивний
- розроблено модель ринку нафтопродуктів в Україні, яка описує його стан і функціонування, встановлює взаємозв'язки між виробництвом, імпортом, експортом і споживанням нафтопродуктів і макроекономічними показниками, дозволяє створити інформаційну базу для контролю та аналізу поточного стану ринку, планування й прогнозування його подальшого розвитку
- розроблено механізм моніторингу продуктів і наслідків державної політики розвитку ринку нафтопродуктів, що реалізується із застосуванням інтегрованої інформаційно-аналітичної системи реального часу RealПЕК
- розроблено механізм створення гнучкого стратегічного енергетичного резерву, в основу якого покладено: відповідність його структури структурі енергоспоживання; об'єднання запасів різних видів палива та енергії; визначення структури енергоспоживання на місцях, виходячи з економічної та екологічної доцільності; можливість кожного споживача в різний час використовувати різні джерела енергії; створення запасів палива та енергії в кожному регіоні зі збереженням функцій держави з управління ними в особливий період, урахуванням структури енергоспоживання й різного часу сезонних навантажень



# Наукова новизна

## Удосконалено

- підходи до формування й реалізації державної політики розвитку ринку нафтопродуктів (інституційний, проблемно-орієнтований, програмно-цільовий) шляхом пріоритетного застосування принципів системності й комплексності у визначенні мети, цілей, напрямів та орієнтирів
- механізм створення стабілізаційного запасу нафтопродуктів, в основу якого покладено: формування за змішаною державно-приватною моделлю в розрахунку на 20-денне споживання за звичайного рівня попиту за структурою, що відповідає структурі споживання нафтопродуктів із розподілом за регіонами у визначений спосіб; прийняття рішення про використання запасу кожного з видів нафтопродуктів для кожного регіону окремо в разі зростання роздрібних цін на відповідний ресурс на 5 % і більше протягом 10 діб
- методологію визначення територіальних меж ринку нафтопродуктів шляхом аналізу географічного розташування АЗС, концентрація яких є відображенням концентрації споживачів, їхніх уподобань, обсягів споживання, транспортних маршрутів на основі зрозумілих і змістовних критеріїв, що дозволяють виключити вплив суб'єктивних чинників на результати оцінювання
- підходи до формування й реалізації державної політики у сфері державних закупівель шляхом змінення її пріоритетів зі створення конкурентного середовища й запобігання проявам корупції на задоволення потреб держави; здійснення закупівель тільки за ринковими цінами з оптимізацією затрат за рахунок гуртової знижки; застосування принципів біржової торгівлі лише в разі закупівель взаємозамінних і стандартизованих товарів, робіт і послуг; визначення в системі державних закупівель сторони, зацікавленої в економії бюджетних коштів



# Наукова новизна

## Набули подальшого розвитку

- основні ідеологічні напрями галузевого державного управління в основу яких покладено спільне для суб'єктів господарювання й державного управління правове поле; політичне та економічне взаєморозуміння; формування відкритого суспільства й здорових ринкових відносин; пріоритетне вирішення соціальних завдань
- підходи до застосування різних інструментів політики, згідно з якими ринковий механізм визначено основним регулятором соціально-економічних процесів, тоді як держава створює умови для сталого розвитку ринку, усуває негативні наслідки його функціонування й захищає національні інтереси



# Практичне значення

## Результати дисертації використано

- Міністерством економічного розвитку і торгівлі України для підготовки та реалізації першочергових заходів з виконання Державної програми розвитку внутрішнього виробництва для прогнозування розвитку ринків нафтопродуктів, забезпечення їх стійкості, належної підтримки управлінських рішень за умов значної невизначеності політичних сценаріїв розвитку економік, зумовлених загостренням геостратегічних процесів і можливістю впровадження принципово нових технологій
  - Антимонопольним комітетом України під час розроблення методичних основ системи державного управління процесами забезпечення стабільного функціонування і сталого розвитку ринку нафтопродуктів
  - Координаційним центром з упровадження економічних реформ при Президентові України під час виконання завдань Національного плану дій на 2012 рік щодо впровадження Програми економічних реформ на 2010-2014 роки “Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава”
  - Комітетом Верховної Ради України з питань паливно-енергетичного комплексу, ядерної політики та ядерної безпеки під час здійснення законопроектної роботи, підготовки, попереднього розгляду питань, віднесених до повноважень Верховної Ради України, та виконання контрольних функцій у сферах розвитку паливно-енергетичного комплексу, нафтопереробної промисловості; функціонування ринків енергоносіїв
-



# Практичне значення

## Результати дисертації використано

- Управлінням державної служби Голодержслужби України у Львівській області під час розроблення пропозицій щодо аналізу людського, інформаційного ресурсів державної політики запобігання корупції; доопрацювання методично-консультаційної бази для удосконалення структури органів виконавчої влади Львівської області
  - Житомирським державним університетом імені Івана Франка під час підготовки фахівців із менеджменту персоналу для організаційно-управлінських, адміністративно-господарських та інформаційно-аналітичних підрозділів суб'єктів господарської діяльності
  - Інститутом суспільства Київського університету імені Бориса Грінченка для підготовки фахівців із державного управління та управління освітою для місцевих органів виконавчої влади
  - Публічним акціонерним товариством “Інформаційно-аналітична агенція “Статінформ-консалтинг” для аналізу основних тенденцій розвитку кон'юнктури зовнішніх ринків у 2012 р., їх прогнозування на 2013-2016 рр., а також прогнозування експорту та імпорту енергоносіїв Україною в 2013-2016 рр.
  - Науково-технічним центром “Псіхея” під час розроблення методологічних засад створення системи моніторингу цін на ринку нафтопродуктів України; розроблення системи стабілізації внутрішнього ринку; створення, актуалізації, інформаційно-аналітичного супроводу інформаційно-аналітичної моніторингової системи реального часу RealПЕК
-

# Рейтинг здобувача на inforotor.ru

Иنفодосье / Люди / Геннадий Рябцев

inforotor.ru/id/persons/Gennadij\_Rjabtsev

Инфодосье Бета **Ваш регион**  
Киев, Украина, 09 июня 2013

18.02

Сегодня вс, 9 июня

Завтра пн, 10 июня

## Геннадий Рябцев

правильных ответов 0  
ошибок 0

Заместитель директора научно-технического центра **149 упоминаний**

Заместитель директора научно-технического центра Психея **120**

Заместитель директора НТЦ Психея **103**

Заместитель директора НТЦ Психея **29**

Замдиректора НТЦ Психея **62**

Замдиректора НТЦ Психея **63**

Заместитель директора центра Психея **59**

Заместитель директора центра Психея **39**

Заместитель директора исследовательского центра Психея **12**

Заместитель директора исследовательского центра **11**

Скрыть

### В рейтинге упоминаемости

основан на подсчете упоминаний в СМИ

Вера Щербатова **555**

Мargarita Симонюк **552**

**Геннадий Рябцев 447 раз** **555**

Элла Мерфи **553**

Сергей Фридинский **555**

Всего **555 упоминаний** Геннадий Рябцев в СМИ последнее 4 июня 2013 на 12:17

Вы не подписаны на новости

### Рейтинг инфодосье

Япония отказала Тайваню в трехсторонних переговорах об островах Сенкаку

УС И отстранит от участия в соревнованиях российского велосипедиста Никиту Полякова

Минброннукам изменят правила проведения единого госиспытания

Современные котлы отечественного производства

Аргументы за и против

### Вопросы и жалобы

Задать вопрос **Написать жалобу**

Вопросов и жалоб еще не поступало, вы можете быть первым

### Факты **Что говорит**

3 июня 2013 в 10:04 от **Евгений24**

В этом заверил заместитель директора Научно-технического центра **«Психея»** Геннадий Рябцев на пресс-конференции в Киеве, передает Finance.

комментировать

31 мая 2013 в 09:52 от **Евгений24**

Об этом вчера на пресс-конференции рассказал заместитель директора Научно-технического центра **«Психея»** Геннадий Рябцев

комментировать

30 мая 2013 в 18:01 от **Евгений24**

Об этом сегодня на пресс-конференции рассказал заместитель директора Научно-технического центра **«Психея»** Геннадий Рябцев

### График упоминаемости

Дата	Упоминаний
09.05.13	1
11.05.13	0
13.05.13	0
15.05.13	0
17.05.13	0
19.05.13	0
21.05.13	0
23.05.13	3
25.05.13	0
27.05.13	0
29.05.13	5
31.05.13	2
02.06.13	3
04.06.13	1

В сюжетах СМИ **Ссылка** **Получение**

4 июня 2013 в 12:17 от **Евгений24**

Информкампанию за повышение акцизов на топливо инициировали ради введения маркировок.

Такое мнение высказывает заместитель директора научно-технического центра **«Психея»** Геннадий Рябцев

комментировать

3 июня 2013 в 10:04 от **Евгений24**

Бензин этим летом будет доступным

# Рейтинг здобувача на yandex.ru

Геннадий Рябцев: Пресс-Порт... +

news.yandex.ua/people/ryabtsev\_gennadij.html

Поиск Почта Карты Маркет Новости Словари Блоги Видео Картинки ещё

Яндекс  
новости


Найти

расширенный поиск

Войти  
Помощь

Главные новости Политика В мире Общество Экономика Спорт Происшествия Культура Наука Hi-Tech Интернет Авто

Кто это Новости Сообщить об ошибке



**Геннадий Рябцев**  
Психея, заместитель директора

ещё фото

**Работа**

**Психея, заместитель директора** (1841 упоминание в СМИ)  
Так, замдиректора НПЦ "Психея" Геннадий Рябцев напомнил, что справедливое на сегодняшний день снижение цены не 25, а 30 коп.  
04.05.13 Ru.golos.ua

**ТЭК, эксперт** (22 упоминания в СМИ)  
Геннадий Рябцев, заместитель директора научно-технического центра, эксперт ТЭК: "Если отнять часть налогов, если не учитывать налоги, которые берутся с литра бензина в любой стране Европы, то выйдет, что у нас цены будут даже немножко выше европейских".  
09.08.06 Finanse.ua

**Интервью**

Г. Рябцев: "Для Украины не существует какой-то критической цены на энергоносители, при которой произойдет развал ее экономики"  
Несмотря на то, что нулевой результат переговоров премьеров двух стран в Москве по газу был известен заранее, встреча оставила по себе не очень приятное впечатление и, естественно, вызвала очередную волну оценок и прогнозов как украинских специалистов, так и рядовых потребителей. Так уже сложилось, что с ценой на этот ресурс в нашей стране очень тесно связана стоимость жизни в целом. Как повлияет новая газовая ситуация на экономику Украины и жизненный уровень ее граждан и только ли от цены на российский газ зависят возможные социально-экономические проблемы страны корреспондент агентства "ГолосUA" спросил у заместителя директора научно-технического центра "Психея" Геннадия Рябцева.  
08.06.11 ГолосUA

Геннадий Рябцев: "В снижении цен на бензин есть выгода крупных нефтетрейдеров"  
Бензин в Украине наконец-то начал дешеветь, хотя в мире цены на нефть стремительно падают уже который месяц. На прошлой неделе государственные мужи заговорили о том, что вслед за топливом станут более дешевыми товары и услуги. Министр транспорта и связи Николай Рудьковский пообещал, что уже через две недели тарифы на автотранспорт снизятся на 10-15%. А премьер-министр Виктор Янукович поручил подчиненным изучить возможность понижения цен на потребительские товары.  
08.11.06 Грани-плюс

**Геннадий Рябцев в новостях**

Эксперт: если в бензине больше 10% спирта – это не бензин  
... заместитель директора Научно-технического центра "Психея" **Геннадий Рябцев**.  
07.06.13 17:16 АвтоОБОЗ  
Сюжет полностью (2)

Качеством топлива на украинских АЗС занялись чиновники  
... научно-технического центра «Психея» **Геннадий Рябцев** опасается того, что  
05.06.13 18:08 ИА Свободная пресса  
Сюжет полностью (13)

Каждый третий литр топлива на украинских АЗС — «бодяга»  
... научно-технического центра «Психея» **Геннадий Рябцев** опасается того, что  
04.06.13 15:23 ИА Свободная пресса  
Сюжет полностью (26)



## Рябцев Геннадій Леонідович

кандидат технічних наук, доцент,  
магістр державного управління, державний службовець 6 рангу,  
доцент кафедри державної політики та управління політичними процесами Національної академії державного управління при Президентові України,  
доцент кафедри машин та апаратів хімічних і нафтопереробних виробництв Національного технічного університету України “Київський політехнічний інститут”,  
директор спеціальних проектів Науково-технічного центру “Псіхея”

---